

HALBJAHRESBERICHT 2023



KURSAAL
BERN

KENNZAHLEN DER KURSAAL BERN GRUPPE IM ERSTEN HALBJAHR 2023

36.3

Betriebsertrag (in Mio. CHF)
Vorjahr: 34.2

3.5

EBITDA (in Mio. CHF)
Vorjahr: 3.3

9.8%

EBITDA-Marge
Vorjahr: 9.5%

-0.6

Anteiliges Halbjahresergebnis (in Mio. CHF)
Vorjahr: -1.8

65.8%

Eigenkapitalquote
Vorjahr: 61.8%



DER POSITIVE TREND GEHT WEITER



Prof. em. Dr. Daniel Buser, Präsident des Verwaltungsrats und Kevin Kunz, CEO Kursaal Bern AG (v.l.)

Liebe Aktionärinnen, liebe Aktionäre

Bessere Umsätze und ein deutlich tieferer Verlust als im vergangenen Jahr, die positive Entwicklung bestätigt sich – so lässt sich das erste Halbjahr 2023 der Kursaal Bern Gruppe zusammenfassen. Zwar war die Marktstimmung verhalten und von Ungewissheiten geprägt, dennoch konnte die Kursaal Bern Gruppe einen Umsatz von CHF 36.3 Mio. generieren. Dieser liegt rund CHF 2.1 Mio. respektive 6.1% über dem Vorjahr (CHF 34.2 Mio.). Dies trotz eingeplanter Einbussen in der Gastronomie wegen des Umbaus Giardino Restaurant & Bar.

Insgesamt liegt das Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA) mit CHF 3.5 Mio. um rund CHF 0.3 Mio. höher als im Vorjahreszeitraum und entspricht unseren Erwartungen. Das leicht negative Konzernergebnis nach Minderheiten von CHF -0.6 Mio. ist jedoch eine deutliche Verbesserung zum Vorjahr (CHF -1.8 Mio.). Auch die Eigenkapitalquote konnte auf sehr gute 65.8% (Vorjahr über 61.8%) gesteigert werden.

Geschäftsverlauf

Die Kursaal Bern Gruppe verzeichnet 2023 ein gutes erstes Halbjahr: Waren Januar und Februar noch relativ schwach, wurden Frequenzen und Umsätze in den folgenden Monaten in allen Geschäftsbereichen besser. Das Swissôtel Kursaal Bern hat während der gesamten Zeit über den Erwartungen abgeschlossen.

Dem Fachkräftemangel und einem schwierigen Arbeitsmarkt treten wir mit zusätzlichen Benefits für Mitarbeitende entgegen. Wir setzen auf ein gezieltes Mitarbeiter-Recruiting auf allen Kanälen, insbesondere auf Social Media, und externe Rekruter. Positiv ist zu erwähnen, dass in diesem Sommer erneut alle Lernenden ihre Prüfungen bestanden haben und zu grossen Teilen nach ihrer Ausbildung bei uns beschäftigt bleiben.

Am 1. November beginnt Lorenz Perren als neuer CFO der Kursaal Bern AG und Mitglied der Geschäftsleitung. Die Regelung der Nachfolge für den COO, der die Unternehmung auf Anfang Oktober verlässt, läuft auf Hochtouren. Insgesamt zählt die Kursaal Bern Gruppe 440 Mitarbeitende (Vorjahr: 401).

Im Bereich Nachhaltigkeit haben wir die nächsten Schritte gemacht. Die Kursaal Bern AG wird sich ECO-zertifizieren lassen, um ihr Nachhaltigkeits-Engagement transparent und messbar aufzeigen zu können. Dabei arbeiten wir mit «Green Key», einem auf die Zertifizierung von Hotels und Kongresszentren weltweit spezialisierten Unternehmen.

Kongresszentrum

Analog zum vergangenen Jahr ist das Jahr schwach gestartet. Grund war die Verschiebung von Event-Daten hin zu späteren Terminen im Jahr. Dennoch konnten wir im ersten Halbjahr zahlreiche grosse und bedeutende Anlässe durchführen. Die Sommermonate verliefen erwartungsgemäss ruhig. Die bereits abgeschlossenen Verträge und anhaltende Nachfragen für den Herbst 2023 sind bereits heute auf einem sehr hohen Niveau. In Bezug auf den «Congress Hub Bern» gehen die Arbeiten wie geplant voran.

Gastronomie

Die Gastronomie stand bis Mitte Mai ganz im Zeichen des Umbaus im Giardino Restaurant&Bar. Nach einer gelungenen Soft-Opening-Phase im Mai haben sich Prozesse und Abläufe schnell gut eingespielt. Design und Angebot werden von den Gästen geschätzt, die Umsatz-Erwartungen konnten übertroffen werden.

Die Rooftop Igloos waren erneut ein voller Erfolg. Von Anfang November bis Mitte Februar geöffnet, verzeichneten sie durchschnittlich eine Auslastung von 97%. Im Rooftop Grill empfangen wir seit Juni wieder Gäste. Hier ist aufgrund der schon getätigten Reservierungen mit einer Auslastung zwischen 95 und 100% zu rechnen.

Swissôtel Kursaal Bern

Der Trend des vergangenen Jahres setzt sich fort: Das Hotel ist gut bis sehr gut ausgelastet, sodass wir bessere Umsätze als erwartet verzeichnen können. Viele internationale Gäste, auch Individualreisende, konnten wir begrüßen. Gleichzeitig hat die Kurzfristigkeit der Buchungen noch einmal zugenommen. Diesem Gästebedürfnis begegnen wir mit einer möglichst grossen Flexibilität.

Grand Casino Kursaal Bern

Nach einem sehr erfolgreichen ersten Quartal erwies sich das zweite Quartal als herausfordernd. Weniger Gäste als erwartet besuchten das Casino. Dieser Entwicklung wird mit zusätzlichen Marketingmassnahmen und einem straffen Kostenmanagement entgegengewirkt.

Im Online-Casino 7melons.ch wurden im ersten Halbjahr wichtige Optimierungen umgesetzt. Die Wirksamkeit zeigt sich bei der positiven Entwicklung der relevanten Kennzahlen. Weitere Entwicklungsmassnahmen sind aber noch notwendig und bereits geplant.

Casino Neuchâtel

Das Ergebnis des ersten Halbjahres blieb hinter den Erwartungen zurück. 2023 war gut gestartet, aber nach zwei Monaten zeigten sich zahlreiche Herausforderungen: Bauarbeiten erschwerten die Zufahrt und somit den Casino-Zugang. Auch die allgemeine wirtschaftliche Unsicherheit wirkte sich negativ auf Freizeitaktivitäten aus. Mit Ressourcen- und Kostenoptimierungen, verstärkten Marketinganstrengungen sowie noch attraktiveren Spiel- und Gastronomieangeboten wird dieser Entwicklung entgegengetreten.

Casino du Léman (Projet)

Es werden alle notwendigen Vorbereitungsmaßnahmen getroffen, sodass bei einer positiven Entscheidung bezüglich der Konzessionsvergabe im Herbst 2023 eine rasche Um-

setzung möglich ist. So konnte bereits eine Vereinbarung mit den Verkehrsbetrieben Lausanne und der Gemeinde Romanel-sur-Lausanne über eine Buslinie zum geplanten Casino du Léman ab 2025 getroffen werden. Alle Arbeiten für die Eingabe des Baugesuches des Casinos sind in vollem Gang.

Ausblick

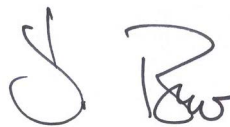
Das wirtschaftliche Umfeld bleibt auch 2023 anspruchsvoll. Alle Zeichen deuten auf eine sich abschwächende Wirtschaft. Der anhaltende Inflationsdruck und die angespannte geopolitische Lage haben sich nicht verbessert, dazu kommen steigende Zinsen. Dennoch blicken wir optimistisch auf das zweite Halbjahr 2023 und sind überzeugt, dass die positive Entwicklung der Kursaal Bern AG hin zu profitablen Wachstum weitergeht.

Die Zeichen im Kongress- und Eventbereich sowie in der Hotellerie und Gastronomie stehen gut. Die Reisebranche befindet sich im Aufschwung. Dazu kommt der sehr gute Buchungsstand nach den Sommerferien im Kongress- und Eventbereich. Zahlreiche Veranstaltungen in der Arena werden wirtschaftlich und imagemässig zum Erfolg beitragen – der «Spirit of Bern» mit Bundesrat Guy Parmelin Ende August oder der «Prix Suisse» mit Bundesrätin Viola Amherd und dem ehemaligen US-Präsidenten Bill Clinton im November bilden voraussichtlich die Höhepunkte im 2. Halbjahr.

Die Kurzfristigkeit der Buchungen und die damit verbundene Flexibilität in allen Arbeitsbereichen bleibt herausfordernd. Um dem anhaltenden Kostendruck zu begegnen und die Zukunftsfähigkeit der Unternehmung zu stärken, stehen die Optimierung von Prozessen, ein strenges Kostenmanagement, eine nachhaltige Steigerung der Produktivität wie auch das Engagement in die Nachhaltigkeit weiterhin im Fokus. Im Spätherbst wird der Bundesrat über die Vergabe der Casinos entscheiden. Neben den bestehenden Lizenzen für die Casinos in Bern und Neuchâtel steht eine weitere A-Konzession für das Casino du Léman in Romanel-sur-Lausanne im Mittelpunkt. Wir sind zuversichtlich, alle Lizenzen zu erhalten. Dies würde die Kursaal Gruppe nochmals deutlich stärken.

Dank

Wir danken allen Mitarbeitenden für ihren Einsatz und ihr Engagement. Wir danken allen Gästen, die uns ihre Zeit und ihr Wohlergehen anvertrauen. Und wir danken Ihnen, liebe Aktionärinnen und Aktionäre, für Ihr Vertrauen und Ihre Verbundenheit.



Prof. em. Dr. Daniel Buser
Präsident des
Verwaltungsrats



Kevin Kunz
CEO/Generaldirektor

KURSAAL BERN

Die Kursaal Bern AG ist ein Schweizer Traditionsunternehmen mit den drei Geschäftsfeldern Kongresszentrum, Hotel & Gastronomie sowie Casino.

Die Kursaal Bern Gruppe betreibt ein Kongresszentrum (4800 m² Fläche, 28 Räume) mit professionellen Kongressdienstleistungen und modernster Digitaltechnik für Präsenz- und Streaming-Events. Dazu kommt eine leistungsfähige Gastronomie (zwei Spezialitätenrestaurants, eine Bar, eine Sushi-Theke – Sushi&Co. – und diverse Saisonkonzepte) sowie das in die internationale Accor-Gruppe eingebundene Swissôtel Kursaal Bern mit 171 Zimmern und Suiten. Dieses vielseitige All-in-One-Angebot findet sich unter einem Dach an einzigartiger Lage im Herzen von Bern

und an der Schwelle zwischen der Deutschschweiz und der Romandie.

Nachhaltiges Engagement ist Bestandteil der unternehmerischen Grundhaltung. Angefangen als Gründungsmitglied der Klimaplattform der Stadt Bern (2006) arbeitet die Kursaal Bern AG inzwischen mit myclimate «Cause We Care», United against Waste und Planet21 von Accor (Gold-Status) und hat bei Swisstainable das Level II (engaged) erreicht. Zur Kursaal Bern Gruppe gehören auch das Grand Casino Kursaal Bern mit seinem Onlineangebot 7melons.ch, das Casino Neuchâtel sowie das Casino du Léman (Projet). Seit Ende Juni 2021 ist die Kursaal Bern AG an der BX Swiss kotiert.



KONSOLIDIERTE BILANZ

in TCHF	30.06.2023	%	31.12.2022	%
AKTIVEN				
Umlaufvermögen				
Flüssige Mittel	44'842		53'023	
Wertschriften	29		29	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2'249		2'263	
Andere Forderungen	715		100	
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	1'062		688	
Aktive Rechnungsabgrenzungen	967		1'068	
Total Umlaufvermögen	49'864	36.7	57'170	39.7
Anlagevermögen				
Finanzanlagen	1'902		1'818	
Sachanlagen	84'189		85'080	
Total Anlagevermögen	86'091	63.3	86'898	60.3
Total Aktiven	135'955	100.0	144'068	100.0
PASSIVEN				
Kurzfristiges Fremdkapital				
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	5'279		7'689	
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-		-	
Übrige Verbindlichkeiten	10'657		13'346	
Passive Rechnungsabgrenzungen	3'682		2'702	
Kurzfristige Rückstellungen	242		348	
Total kurzfristiges Fremdkapital	19'861	14.6	24'085	16.7
Langfristiges Fremdkapital				
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	24'000		27'000	
Langfristige Rückstellungen	2'643		2'720	
Total langfristiges Fremdkapital	26'643	19.6	29'720	20.6
Total Fremdkapital	46'504	19.6	53'806	37.3
Eigenkapital				
Aktienkapital	6'117		6'117	
Kapitalreserven	22'638		22'638	
Gewinnreserven	52'774		53'362	
Eigenkapital der Aktionäre der Kursaal Bern AG	81'529	60.0	82'117	57.0
Minderheitsanteile	7'922	5.8	8'145	5.7
Total Eigenkapital	89'451	65.8	90'262	62.7
Total Passiven	135'955	100.0	144'068	100.0

KONSOLIDIERTE ERFOLGSRECHNUNG

in TCHF	01.01.-30.06.2023	%	01.01.-30.06.2022	%
Total Betriebsertrag	36'329	100.0	34'250	100.0
Betriebsaufwand				
Waren- und Materialaufwand	-1'838		-1'662	
Dienstleistungsaufwand	-1'628		-1'604	
Personalaufwand	-18'428		-16'553	
Werbeaufwand	-4'443		-4'257	
Verwaltungsaufwand	-1'980		-2'416	
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz	-2'221		-2'395	
Miet- und Leasingaufwand	-864		-767	
Diverser Betriebsaufwand	-1'382		-1'336	
Total Betriebsaufwand	-32'783	-90.2	-30'991	-90.5
Betriebliches Ergebnis vor Abschreibungen, Wertberichtigungen, Finanzerfolg und Steuern (EBITDA)	3'545	9.8	3'259	9.5
Abschreibungen				
Abschreibungen	-4'501		-4'856	
Erfolg aus Veräußerung von Sachanlagen	20		34	
Total Abschreibungen	-4'481	-12.3	-4'822	-14.1
Betriebliches Ergebnis vor Finanzerfolg und Steuern (EBIT)	-935	-2.6	-1'563	-4.6
Finanzergebnis				
Finanzertrag	80		53	
Finanzaufwand	-202		-285	
Total Finanzergebnis	-122	-0.3	-232	-0.7
Ordentliches Ergebnis	-1'057	-2.9	-1'795	-5.2
Ausserordentliches Ergebnis				
Ausserordentlicher Ertrag	231		-	
Total ausserordentliches Ergebnis	231	0.6	-	-
Betriebliches Ergebnis vor Steuern (EBT)	-826	-2.3	-1'795	-5.2
Ertragssteuern	14		-48	
Jahresergebnis	-811	-2.2	-1'843	-5.4
Minderheitsanteile	223		32	
Anteiliges Ergebnis der Aktionäre der Kursaal Bern AG	-589	-1.6	-1'810	-5.3
Ergebnis je Aktie				
Ausgegebene Aktien (Anzahl)	122'343		122'343	
Unverwässertes und verwässertes Ergebnis je Aktie in CHF	-4.81		-14.80	

KONSOLIDIERTE GELDFLUSSRECHNUNG

in TCHF

01.01.-30.06.2023 01.01.-30.06.2022

Cashflow aus Betriebstätigkeit

Jahresergebnis	-811	-1'843
Abschreibungen und Wertberichtigungen Sachanlagen	4'501	4'856
Erfolg aus Veräußerung von Anlagevermögen	-20	-34
Veränderung latenter Steuerguthaben	63	22
Veränderung Rückstellungen	-183	86
Veränderung Forderungen aus Lieferungen & Leistungen	14	-1'734
Veränderung Vorräte	-374	-320
Veränderung andere Forderungen und Rechnungsabgrenzungen	-446	-105
Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen & Leistungen	-2'410	679
Veränderung übrige Verbindlichkeiten und Rechnungsabgrenzungen	-1'709	3'506
Total Cashflow aus Betriebstätigkeit	-1'376	5'113

Cashflow aus Investitionstätigkeit

Investitionen Finanzanlagen	-283	-
Devestitionen Finanzanlagen	68	-
Investitionen Sachanlagen	-3'590	-1'301
Devestition Sachanlagen	-	11
Total Cashflow aus Investitionstätigkeit	-3'804	-1'290
Finanzierungsergebnis nach Investitionen (Free Cashflow)	-5'181	3'823

Cashflow aus Finanzierungstätigkeit

Rückzahlung von langfristigen Finanzverbindlichkeiten	-3'000	-
Total Cashflow aus Finanzierungstätigkeit	-3'000	-
Veränderung flüssige Mittel	-8'181	3'823

Liquiditätsnachweis

Flüssige Mittel 01.01.	53'023	47'058
Flüssige Mittel 30.06.	44'842	50'881
Veränderung flüssige Mittel	-8'181	3'823

KONSOLIDIERTER EIGENKAPITALNACHWEIS

in TCHF	Aktien- kapital	Kapital- reserven	Einbehaltene Gewinne	Eigenkapital der Aktionäre der Kursaal Bern AG	Minderheits- anteile	Total Eigenkapital
Eigenkapital per 31.12.2021	6'117	22'648	55'822	84'587	8'009	92'595
Halbjahresergebnis 2022			-1'810	-1'810	-32	-1'843
Eigenkapital per 30.06.2022	6'117	22'648	54'011	82'776	7'976	90'752
Eigenkapital per 31.12.2022	6'117	22'638	53'362	82'117	8'145	90'262
Halbjahresergebnis 2023			-589	-589	-223	-811
Eigenkapital per 30.06.2023	6'117	22'638	52'774	81'529	89'451	89'451

Der Betrag der nicht ausschüttbaren Reserven beträgt kumuliert TCHF 10'524 (Vorjahr TCHF 10'524).

ANHANG

A. ALLGEMEINE INFORMATIONEN

Der Halbjahresabschluss umfasst die ungeprüfte konsolidierte Halbjahresrechnung der Kursaal Bern AG mit ihren Tochtergesellschaften. Die Erstellung des Zwischenabschlusses erfolgte in Übereinstimmung mit der Fachempfehlung zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER 31. In der Berichterstattung sind gegenüber dem Jahresabschluss Verkürzungen im Ausweis und Offenlegung zugelassen. Die angewandten Rechnungslegungsgrundsätze entsprechen den im Geschäftsbericht 2022 aufgeführten Grundsätzen der Konzernrechnungslegung.

Am 19. Juni 2023 stimmten anlässlich der 120. ordentlichen Generalversammlung der Kursaal Bern AG 519 Aktionärinnen und Aktionäre allen Anträgen des Verwaltungsrats zu. Die Jahresrechnung wird unter der Annahme der Fortführung der Unternehmenstätigkeit erstellt. Der Konzernabschluss wird in Schweizer Franken (CHF) dargestellt. Sofern nichts anderes vermerkt ist, werden alle Beträge in Tausend Schweizer Franken (TCHF) angegeben. Unter Verwendung von gerundeten Beträgen und Prozentangaben können im Bericht aufgrund kaufmännischer Rundungen Differenzen auftreten.

Der Verwaltungsrat der Kursaal Bern AG hat die vorliegende Konzernrechnung am 14. September 2023 genehmigt.

B. KONSOLIDIERUNGSKREIS

Im Zuge der Konzessionseingabe wurde die im 2. Halbjahr 2022 neu gegründete Gesellschaft Casino du Léman (Projet) SA in den Konsolidierungskreis aufgenommen, erstmals ersichtlich im Jahresabschluss 2022.

Gesellschaften	per 30.06.2023	per 30.06.2022
Kursaal Bern AG, Bern		
Grand Casino Kursaal Bern AG, Bern	55%	55%
Casino Neuchâtel SA, Neuchâtel	98%	98%
Casino du Léman (Projet) SA, Romanel-sur-Lausanne	100%	0%

C. BETRIEBSERTRAG

Der Betriebsertrag wurde vollumfänglich in der Schweiz, im Grossraum Espace Mittelland, erwirtschaftet. Alle Unternehmen erbringen Gastronomieleistungen mit grossen

Unterschieden beim Gästesegment und beim erzielten Umsatz. Die Erträge aus dem Kongresszentrum stammen aus den durchgeführten Anlässen und beinhalten Food & Beverage Leistungen, Vermietungen der Infrastruktur und der Technik. Der Umsatz Hotel & Restaurants stammt aus dem Geschäftsbereich Hotel und den Restaurantdienstleistungen der Kursaal Bern AG. Das Segment Casinos enthält die Geldspielerträge, Eintritte, Trinkgelder, Gastronomieumsätze und Nebenleistungen. Diese stammen vollumfänglich aus den Casinos in Bern und Neuchâtel. Die Nebenleistungen umfassen im Wesentlichen die Erträge aus dem Parking und aus Vermietungen der Kursaal Bern AG.

Segmentberichterstattung:	per 30.06.2023	per 30.06.2022
Kongresszentrum	7'396	5'449
Hotel & Restaurants	6'633	5'502
Casinos	21'850	22'940
Nebenleistungen	1'984	1'929
Elimination konzerninterne Umsätze	-1'534	-1'570
Total Betriebsertrag	36'329	34'250

Aufgrund möglicher Wettbewerbsnachteile wird gemäss Swiss GAAP FER 31/8 Segmentberichterstattung auf die Offenlegung von detaillierten Segmentergebnissen verzichtet. Eine solche führt im Vergleich zu relevanten Mitbewerbern in den Bereichen Kongresszentrum, Hotel & Restaurants sowie Casinos zu einer nachteiligen Transparenz in Bezug auf die Kosten- und Margenstruktur. Die relevanten Mitbewerber sind grösstenteils Gesellschaften ohne öffentlich zugängliche Finanzinformationen (Hotellerie in der Stadt Bern, Kongress-Infrastrukturanbieter in der Schweiz sowie Casino-Betreiber), oder es handelt sich um Grossunternehmen mit grossen Berichtssegmenten und entsprechend verwässerten Vergleichsinformationen. Entsprechend ergibt sich bei einer Offenlegung gegenüber den Konkurrenzunternehmen ein erheblicher Wettbewerbsnachteil. Zusätzlich können sich derartige Angaben negativ auf die Verhandlungsposition gegenüber Kunden und Lieferanten auswirken.

D. AUSWIRKUNGEN COVID-19

Personalaufwand – Kurzarbeit

Im Vorjahr wurde die Position Personalaufwand per 30.06.2022 in der Höhe von TCHF 713 im Umfang der abgerechneten Stunden «Kurzarbeit» infolge COVID-19 entlastet.

E. AUSSERORDENTLICHER ERTRAG

Im 1. Halbjahr 2023 wurden dem Casino Neuchâtel nachträglich Entschädigungsbeiträge bezüglich Kurzarbeit für diverse Monate der Jahre 2020 und 2021 infolge COVID-19 im Umfang von TCHF 231 ausbezahlt.

F. EREIGNISSE NACH DEM BILANZSTICHTAG

Es bestehen keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag, die einen Einfluss auf die Buchwerte der ausgewiesenen Aktiven oder Passiven per 30. Juni 2023 haben oder an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

Investor Relations – wichtige Termine

Mai 2024	Medienmitteilung Jahresabschluss Publikation Geschäftsbericht
17. Juni 2024	Ordentliche Generalversammlung

Kontakt

Medien

Petra Anna Siebert
investoren@kursaal-bern.ch
Tel.: +41 31 339 52 06

Investor Relations

Thomas Keller, CFO a. i.
investoren@kursaal-bern.ch

Der Bericht zum Halbjahresabschluss 2023 ist unter folgenden Adressen verfügbar:
2022.gb-kursaal-bern.ch/de/downloadcenter oder
kursaal-bern.ch/investoren/geschaeftsberichte

Gedruckte Exemplare werden nur auf Anfrage verschickt.